

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE  
LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *FNG*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Schaliënhoevedreef* Nr.: *20* Bus: *T*

Postnummer: *2800* Gemeente: *Mechelen*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Antwerpen, afdeling Mechelen*

Internetadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer *BE 0697.824.730*

DATUM *12 / 06 / 2018* van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **JAARREKENING IN EURO**

goedgekeurd door de algemene vergadering van *20 / 10 / 2021*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2020* tot *31 / 12 / 2020*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2019* tot *31 / 12 / 2019*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ <sup>zijn niet</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: .....*37*..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: .....*6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15*.....

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.  
<sup>2</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Roald Borré* *Bestuurder*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België* *20/11/2018 - 16/06/2021*

*Gino Van Ossel* *Bestuurder*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België* *05/06/2018 - 16/06/2021*

*Philippe Vandeurzen* *Bestuurder*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België* *20/11/2018 - 16/06/2021*

*Mazars Bedrijfsrevisoren BV (B00021) CVBA* *Commissaris*  
*Nr.: BE 0428.837.889* *05/06/2018 - 21/05/2021*  
*Avenue Marcel Thiry 77 bus b4, 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, België*

Vertegenwoordigd door:

*Anton Nuttens*  
*(Bedrijfsrevisor (B01892))*  
*Avenue Marcel Thiry 77 bus b4, 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, België*

*Sophie Manigart BV* *Bestuurder*  
*Nr.: BE 0460.861.846* *16/06/2021 - 30/05/2025*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België*

Vertegenwoordigd door:

*Sophie Manigart*  
*(Bestuurder)*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België*

*D&P Retail Solutions BV* *Bestuurder*  
*Nr.: BE 0714.911.576* *16/06/2021 - 30/05/2025*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België*

Vertegenwoordigd door:

*Alain Hellebaut*  
*(Bedrijfsleider)*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België*

*Bovan I & B BV* *Bestuurder*  
*Nr.: BE 0860.634.082* *16/06/2021 - 30/05/2021*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België*

Vertegenwoordigd door:

*Nadine Vanovenberghe*  
*(Bedrijfsleider)*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België*

*Paul Lembrechts* *Bestuurder*  
*(Bedrijfsleider)* *16/06/2021 - 30/05/2021*  
*Schaliënhoeverdreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België*

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Sonia Luypaert*  
*(Bedrijfsleider)*  
*SchaliËnhoevedreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België*

*Bestuurder*  
*16/06/2021 - 30/05/2021*

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet**\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	100.602.281	100.602.112
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	.....	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	.....	.....
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting .....		23	.....	.....
Meubilair en rollend materieel .....		24	.....	.....
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	.....
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	100.602.281	100.602.112
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	100.602.112	100.602.112
Deelnemingen .....		280	100.602.112	100.602.112
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	169	.....
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	169	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	97.765	44.045
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	.....	.....
Vorraden .....		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	500	500
Handelsvorderingen .....		40	.....	.....
Overige vorderingen .....		41	500	500
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	27.908	39.728
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	69.357	3.817
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	100.700.046	100.646.157

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	17.010.773	43.032.095
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	327.034.937	327.034.937
Kapitaal .....		10	60.679.208	60.679.208
Geplaatst kapitaal .....		100	60.679.208	60.679.208
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	266.355.729	266.355.729
Uitgiftepremies .....		1100/10	266.355.729	266.355.729
Andere .....		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	100.577.311	100.577.311
<b>Reserves</b> .....		13	.....	.....
Onbeschikbare reserves .....		130/1	.....	.....
Wettelijke reserve .....		130	.....	.....
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	.....	.....
Beschikbare reserves .....		133	.....	.....
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		14	-410.601.475	-384.580.153
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	.....	.....
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	83.689.273	57.614.062
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	.....	55.040.311
Financiële schulden .....		170/4	.....	55.040.311
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	.....	.....
Overige leningen .....		174	.....	55.040.311
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	83.439.993	2.370.249
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	60.000.000	.....
Financiële schulden .....		43	20.559.934	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	20.559.934	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	180.934	230.133
Leveranciers .....		440/4	180.934	230.133
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	.....	84.058
Belastingen .....		450/3	.....	84.058
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	.....	.....
Overige schulden .....		47/48	2.699.125	2.056.058
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	249.280	203.502
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	100.700.046	100.646.157



## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	190.000	.....
Omzet .....	6.10	70	190.000	.....
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	1.009.757	5.778.232
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	.....	.....
Aankopen .....		600/8	.....	.....
Voorraad: afname (toename) .....		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen .....		61	997.466	437.741
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	.....	.....
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	.....	.....
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	5.339.092
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	.....	.....
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	12.291	1.399
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	-819.757	-5.778.232

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	364.868	2.669.546
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	29	2.669.546
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	.....	2.669.546
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	29	.....
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	364.839	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	25.566.433	393.102.549
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	64.744	63.953
Kosten van schulden .....		650	59.934	66
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	4.810	63.887
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	25.501.689	393.038.596
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	-26.021.322	-396.211.235
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	.....	51.894
Belastingen .....	6.13	670/3	.....	51.894
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	-26.021.322	-396.263.129
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	-26.021.322	-396.263.129

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	-410.601.475	-384.580.153
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	-26.021.322	-396.263.129
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	-384.580.153	11.682.976
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	-410.601.475	-384.580.153
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	.....	.....
Vergoeding van de inbreng .....	694	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	185.848.953
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	185.848.953	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	100.577.311
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	100.577.311	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	185.824.152
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	185.824.152	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	100.602.112	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	169	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	169	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>FNG Beheer NL BE 0663.836.821 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Schaliënhoevedreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België</i>	<i>Aandelen zonder nominale waarde</i>	18.550	100,0	0,0	31/12/2019	EUR	-12.618	-11.992
<i>FNG Finance Belgium BVBA BE 0663.837.217 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Schaliënhoevedreef 20 bus T, 2800 Mechelen, België</i>	<i>Aandelen zonder nominale waarde</i>	18.550	100,0	0,0	31/12/2019	EUR	100.625.458	-9.345

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	60.679.208
(100)	60.679.208	

Wijzigingen tijdens het boekjaar .....  
 .....  
 .....

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
*Aandelen zonder nominale waarde* .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	60.679.208	11.200.663
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.392.802
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.807.861

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	60.000.000
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	60.000.000
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>60.000.000</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	.....
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	.....
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>.....</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	.....
Geraamde belastingschulden .....	450	.....

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

<i>Toe te rekenen kosten</i> .....	149.280
<i>Audit Accrual</i> .....	100.000
.....	.....
.....	.....

Boekjaar
149.280
100.000
.....
.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>Managementfee</i> .....		190.000	0
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Uitsplitsing per geografische markt			
<i>Zweden</i> .....		190.000	0
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	.....	.....
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	.....	.....
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	.....	.....
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	.....	.....
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	.....	.....
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	.....	.....
Andere personeelskosten .....	623	.....	.....
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	5.339.092
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	.....	.....
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	130	1.008
Andere .....	641/8	12.161	391
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	.....	.....
Kosten voor de vennootschap .....	617	.....	.....

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	.....	.....
Andere			
Intresten lening intercompany .....		0	0
Betalingsverschillen .....		29	0
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....</b>			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten .....</b>			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....			
	6510	.....	.....
Teruggenomen .....			
	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	4.651	63.887
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....			
	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....			
	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....			
	654	.....	.....
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....			
	655	.....	.....
Andere			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	364.839	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	364.839	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	364.839	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	25.501.689	393.038.596
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	.....	.....
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	25.501.689	393.038.596
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	.....	393.038.596
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	25.501.689	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	.....
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	.....
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....	9141	26.889.246
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	26.889.246
Andere actieve latenties		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....
Passieve latenties .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>	
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145
Door de vennootschap .....	9146
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>	
Bedrijfsvoorheffing .....	9147
Roerende voorheffing .....	9148

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....

Verkochte (te leveren) goederen .....

Gekochte (te ontvangen) deviezen .....

Verkochte (te leveren) deviezen .....

Codes	Boekjaar
	.....
	.....
	.....
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

*Zie waarderingsregels VOL 6,19* .....

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
0
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	100.602.112	100.602.112
Deelnemingen .....	(280)	100.602.112	100.602.112
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	.....	.....
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	3.436.125	2.056.058
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	3.436.125	2.056.058
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

	Boekjaar
<b>TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN</b>	
<b>Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap</b>	
<i>NIHIL</i> .....	0
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** ..... 9500 .....  
 Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien  
 .....  
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** ..... 9501 .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** ..... 9502 .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders ..... 9503 .....  
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders ..... 9504 .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	.....
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** ..... 9505 ..... *95.084*

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten ..... 95061 ..... *14.180*  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95062 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95063 .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten ..... 95081 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95082 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95083 .....

Codes	Boekjaar
9505	<i>95.084</i>
95061	<i>14.180</i>
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**



## WAARDERINGSREGELS

### WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

#### Financiële vaste activa

De deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffings- of inbrengwaarde. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van vaststaande en duurzame minderwaarde.

Herwaarderingen worden geboekt in geval van vaststaande en duurzame meerwaarde.

Vorderingen en borgtochten in contanten worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde. In geval er op de vervaldag onzekerheid bestaat over de inbaarheid, geheel of gedeeltelijk, van de vordering, dan wordt er een voorziening gevormd. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van vaststaande en duurzame waardeverminderingen.

#### Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Ingeval van vorderingen op lange termijn wordt rekening gehouden met verdiscontering van de vordering, indien dit een belangrijke invloed zou hebben op het getrouw beeld van de jaarrekening. Er wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen indien mocht blijken bij het opmaak van de jaarrekening dat er voor het geheel of gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan.

#### Geldbeleggingen en liquide middelen

Geldbeleggingen en liquide middelen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Er wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen indien mocht blijken bij het opmaak van de jaarrekening dat de realisatiewaarde lager is dan de aanschafwaarde.

#### Overlopende rekeningen actief en passief

Overlopende rekeningen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Er wordt een voorziening aangelegd voor risico's en kosten voor duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken die op de balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan het bedrag niet vaststaat. Zij worden geïndividualiseerd naar gelang de aard die de voorzieningen dienen te dekken.

#### Schulden

Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde. Ingeval van schulden op lange termijn wordt rekening gehouden met verdiscontering van de schuld, indien dit een belangrijke invloed zou hebben op het getrouw beeld van de jaarrekening.

#### Vreemde valuta

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt tegen slotkoers. De niet gerealiseerde wisselkoersopbrengsten op vreemde valuta werden overgedragen naar de overlopende rekeningen. De niet gerealiseerde wisselkoersverliezen worden in resultaat genomen.

### BIJKOMENDE TOELICHTINGEN

#### Herwaardering participatie in FNG Finance Belgium

Op 26 november 2019 werd Ellos overgenomen door FNG Nordic AB, een 100% dochter van FNG Finance Belgium BV, op zijn beurt een 100% dochter van de vennootschap. In het kader van deze acquisitie werden 1,4 miljoen aandelen van de vennootschap geleverd aan de verkoper waarvoor een schuld is aangegaan en daarnaast werden drie verschillende schuldinstrumenten uitgegeven door FNG NV. Samen voor EUR 100.577 duizend. De aandelen van Ellos zijn verworven door FNG Nordic AB maar deels gefinancierd door FNG NV. Deze transactie is in hoofde van FNG Nordic AB geboekt als een impliciete inbreng in natura. Om die reden is in FNG NV een verlies geboekt van EUR 100.577 duizend via het

niet recurrent resultaat en werd een herwaardering geboekt voor hetzelfde bedrag op de participatie in FNG Finance Belgium BV. Deze herwaardering verantwoordt zich aangezien FNG Nordic AB de aandelen Ellos heeft verworven terwijl deze aankoop voor een bedrag van EUR 100.577 duizend door de moeder, i.e. de vennootschap, werd gefinancierd. Het directe voordeel dat hierdoor door FNG Nordic AB werd gerealiseerd vertaalt zich door een duurzame waardevermeerdering van de participatie, die voor eenzelfde bedrag werd geboekt als een herwaarderingsmeerwaarde van de vennootschap in de participatie in FNG Finance Belgium BV.

Openstaande vorderingen nav het faillissement van FNG International Holding

Als gevolg van het faillissement van FNG International Holding NV werden alle openstaande posities in 2019 in resultaat geboekt. In totaal werd een bedrag van EUR 295.131 duizend in resultaat geboekt. Een bedrag van EUR 185.824 duizend met betrekking tot de participatie in FNG International Holding NV, EUR 2.670 duizend met betrekking tot de aangerekende interesten aan FNG International Benelux Holding NV en EUR 106.636 duizend met betrekking tot openstaande netto te vorderen rekening courant posities. Het betreft een bruto te innen bedrag van EUR 152.425 duizend en een te betalen schuld van EUR 45.788 duizend. In 2020 werd er een terugname op eerder afgeboekte rekening courant posities gedaan voor EUR 365 duizend dit door mutaties in de eerste 6 maanden van 2020.

Gebeurtenissen na balansdatum

1. Gewone algemene vergadering met betrekking tot de goedkeuring van de jaarrekening over boekjaar 2019

De goedkeuring van de jaarrekening over boekjaar 2019 vond met vertraging plaats op 16 juni 2021. Tijdens de gewone algemene vergadering over boekjaar 2019 keurde de algemene vergadering de jaarrekening van 2019 en een aantal van de voorgestelde statutenwijzigingen goed.

De belangrijkste statutenwijziging die werd doorgevoerd, is de afschaffing van het duale bestuursmodel met zowel een directieraad als een raad van toezicht. Voortaan ligt de volledige bestuursbevoegdheid binnen FNG NV bij één bestuursorgaan, met name de raad van bestuur. Sophie Manigart BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Sophie Manigart, Sonny Luypaert BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Sonia (Sonny) Luypaert, Bovan Invest & Beheer BV, vast vertegenwoordigd door mevrouw Nadine Vanovenberghe en D&P Retail Solutions BV, vast vertegenwoordigd door de heer Alain Hellebaut werden aangesteld als nieuwe, niet-uitvoerende bestuurders. De heer Paul Lembrechts, die op 4 juli 2020 aan boord kwam als crisismanager-CEO, werd benoemd tot uitvoerend bestuurder.

2. Bijzondere algemene vergadering inzake onder meer een bestuurswissel en de toepassing van de alarmbelprocedure

Op 25 augustus 2021 vond een bijzondere algemene vergadering van FNG NV plaats met onder meer als agendapunten: (i) kennisname van het ontslag van mevrouw Sonia (Sonny) Luypaert als lid van de raad van bestuur van de vennootschap met het oog op haar vervanging als lid van de raad van bestuur door haar managementvennootschap, i.e. Sonny Luypaert BV, vast vertegenwoordigd door haarzelf en (ii) de toepassing van de alarmbelprocedure in het kader van de ontwerp jaarcijfers van de vennootschap per 31 december 2020 (zie titel 5 hieronder).

Door voormelde bijzondere algemene vergadering werd de vervanging van mevrouw Sonia (Sonny) Luypaert als lid van de raad van bestuur door haar managementvennootschap, i.e. Sonny Luypaert BV, vast vertegenwoordigd door haarzelf, goedgekeurd.

3. Strafondersoek

FNG NV is betrokken in een gerechtelijk onderzoek o.l.v. de onderzoeksrechter te Mechelen. Dit gerechtelijk onderzoek werd opgestart tijdens het boekjaar 2020 en heeft betrekking op diverse historische transacties waarbij onregelmatigheden zouden zijn vastgesteld waarvan ook FNG NV zelf het slachtoffer kan zijn (en eventuele andere feiten die de vennootschap niet bekend zijn).

Er werden door FNG NV dan ook stappen ondernomen om deze onregelmatigheden aan te kaarten, te (laten) onderzoeken en recht te zetten.

FNG is in het gerechtelijk onderzoek echter betrokken in een dubbele hoedanigheid. Enerzijds is zij burgerlijke partij en anderzijds maakt zij het voorwerp uit van het onderzoek en is zij in verdenking gesteld.

Het voorgaande impliceert dat FNG NV vorderingen stelt voor mogelijke schade die zij heeft geleden n.a.v. feiten die het gerechtelijke onderzoek kan blootleggen, maar ook dat andere partijen vorderingen (kunnen) stellen tegen FNG NV om dezelfde reden.

Het lopende onderzoek leidt niet tot een onmiddellijk (materieel) financieel risico voor FNG NV, maar op termijn kan dergelijk risico niet worden uitgesloten. Negatieve bevindingen in dit onderzoek kunnen een impact hebben op bestaande juridische procedures en kunnen leiden tot nieuwe procedures tegen FNG NV, met inbegrip van aanspraken op schadevergoeding op termijn. Positieve bevindingen daarentegen zullen FNG NV echter steunen in zijn aanspraken als burgerlijke partij.

#### 4. Vorderingen en dading

De vennootschap ziet/zag zich geconfronteerd met belangrijke (beweerde) vorderingen, uit diverse hoeken. Dit wordt hieronder nader toegelicht:

a. Op de eerste plaats waren er de vorderingen vanwege ondermeer Nordic Capital, het private equity fonds dat in 2019 de Ellos-groep aan de vennootschap heeft verkocht, alsmede vanwege enkele andere eisende partijen. Deze vorderingen hielden verband met diverse aspecten van de overeenkomst tot overdracht van de aandelen in de Ellos-groep. De koopprijs voor deze aandelen werd gedeeltelijk betaald via de uitgifte van schuldinstrumenten, die slechts op termijn betaalbaar zouden worden c.q. in aandelen dienden te worden omgezet. Meer bepaald betrof het een Vendor Loan Agreement (Verkoper Leningsovereenkomst), Zero Coupon Convertible Loan Agreement (Zero Coupon Converteerbare Leningsovereenkomst) en Mandatory Convertible Bonds (Verplicht Converteerbare Obligaties). Deze schuldinstrumenten werden vervroegd opeisbaar gesteld en betaling werd aldus geëist van de respectievelijke sommen. Daarnaast werd de verkoop van Ellos ook deels betaald middels bestaande aandelen in de vennootschap. Ook het bestaande management van Ellos en andere financiers (naast Nordic Capital) werden voor een deel uitbetaald in aandelen van de vennootschap. Stellende dat de aandelen in de vennootschap waarmee de overnameprijs destijds (deels) werd betaald waardeloos zouden zijn geworden, en dit wegens beweerd onrechtmatig handelen van de vennootschap, werd ook een aanzienlijke schadevergoeding gevorderd van de vennootschap.

Met betrekking tot al deze vorderingen werd door de eisende partijen een arbitrageprocedure ingeleid in Zweden. De vorderingen die verband hielden met de schuldinstrumenten werden an sich niet betwist door de vennootschap, maar wel de gevorderde bedragen. Voorts werd de vordering tot schadevergoeding op formele wijze door de vennootschap betwist en hiervoor werd aldus geen provisie aangelegd. Er werd in dit verband wel bewarend derdenbeslag gelegd lastens de vennootschap.

Intussen werd met al deze eisende partijen een dading bereikt teneinde al deze vorderingen te beslechten (zie hieronder).

b. Daarnaast zijn er de vorderingen van de banken die de Benelux-perimeter financierden.

De vordering van de banken houdt op de eerste plaats verband met een noodkrediet van 20 miljoen EUR dat in april 2020 door BNP Paribas Fortis NV ter beschikking werd gesteld van FNG Group NV (één van de - inmiddels gefailleerde - subholdings van de groep) en waarvoor de vennootschap zich garant heeft gesteld. Op 26 juni 2020 heeft BNP Paribas Fortis NV het openstaand bedrag onder dit noodkrediet opeisbaar gesteld, waarna zij vervolgens de door de vennootschap verstrekte garantie heeft afgeroepen en haar heeft verzocht om over te gaan tot betaling van een bedrag van 20.053.250 EUR. Op 1 maart 2021 hebben de banken een dagvaarding laten betekenen wat betreft de garantie voor het noodkrediet van 20 miljoen EUR. De zaak werd naar de rol verzonden.

Zoals voormeld, heeft de vennootschap een dading gesloten met Nordic Capital en diverse andere

schuldeisers. In de context van de bereikte dading werd door de vennootschap de nodige financiering bekomen hetgeen haar in staat heeft gesteld om de vordering van BNP Paribas Fortis NV op grond van de door FNG NV verstrekte garantie voor het noodd krediet van 20.053.250 EUR te voldoen.

c. In tweede instantie menen de banken (BNP Paribas Fortis NV, ING Belgium NV, Belfius Bank NV en ABN Amro Bank NV) de vennootschap ook buitencontractueel aansprakelijk te kunnen houden voor verliezen die zij zouden lijden onder de ruimere kredietfaciliteiten verstrekt aan vennootschappen op het niveau van de Benelux-perimeter van de FNG-groep. De vennootschap heeft zich evenwel nooit garant of borg gesteld voor de kredietfaciliteiten die door deze banken werden verstrekt aan de (thans failliete) vennootschappen van de Benelux-perimeter. Deze buitencontractuele vorderingen van de banken werden en worden ten stelligste door de vennootschap formeel betwist en hiervoor werden aldus eveneens geen provisies aangelegd. Op 23 maart 2021 hebben de banken een dagvaarding laten betekenen aan de vennootschap. Zij begroten hun vordering voorlopig op 200 miljoen EUR.

d. Verder heeft Mezzanine Partners NV de vennootschap op 20 oktober 2020 aangeschreven in het kader van een lening die Mezzanine Partners NV had verstrekt aan Miss Etam Holding BV. Deze laatste werd ondertussen failliet verklaard. Middels haar brief heeft Mezzanine Partners NV, op buitencontractuele gronden, de vennootschap in gebreke gesteld om een bedrag van 12.667.061,17 EUR terug te betalen, hetgeen door de vennootschap formeel betwist werd. Daarbij heeft de vennootschap er onder meer op gewezen dat zij niet contractueel gehouden is tot terugbetaling van de lening en er evenmin sprake is van enige buitencontractuele fout die zou kunnen leiden tot een dergelijke terugbetaling. Mezzanine Partners NV heeft (nog) niet gereageerd op de formele betwisting van de vennootschap en heeft evenmin een procedure opgestart. Gelet op het voorgaande werd er door de vennootschap geen provisie aangelegd.

e. Tot slot deelden sommige houders van obligaties van failliete onderdelen van de FNG-groep middels een brief van 8 december 2020 aan de vennootschap mee dat zij deze laatste op buitencontractuele grondslag aansprakelijk achten voor de door hen geleden schade. De vennootschap heeft de vorderingen van deze obligatiehouders betwist, niet in het minst aangezien zij geen enkele contractuele relatie aangingen met de vennootschap en evenmin enige andere aanspraak t.a.v. de vennootschap kunnen laten gelden. De obligatiehouders hebben evenmin een procedure opgestart. Gelet op het voorgaande werd er door de vennootschap geen provisie aangelegd.

Zoals hierboven vermeld, kon FNG NV samen met haar Zweedse dochteronderneming FNG Nordic AB een dadingsovereenkomst sluiten met Cidron (onderdeel van Nordic Capital) en diverse overige schuldeisers, waaronder het Ellos-management.

Met de dadingsovereenkomst worden alle hangende geschillen tussen FNG NV en FNG Nordic AB enerzijds en Nordic Capital en diverse overige schuldeisers anderzijds beslecht. Alle betrokken partijen, ook Nordic Capital, hebben in het kader van de dadingsovereenkomst verder ook beslist hun medewerking te verlenen aan een strategische kapitaalherziening die de Ellos-groep alle kansen moet geven om haar succesvolle traject verder te zetten, zowel in thuismarkt Scandinavië als elders in Europa.

Verder werd, in het kader van de bereikte minnelijke regeling, door Nordic Capital aan FNG NV de nodige financiering verschaft hetgeen FNG NV in staat heeft gesteld om enerzijds, zoals hierboven reeds vermeld, de vordering van BNP Paribas Fortis NV op grond van de door FNG NV verstrekte garantie voor het noodd krediet van 20 miljoen EUR te voldoen, en anderzijds om de werking van FNG NV verder te zetten.

De bereikte minnelijke regeling heeft FNG NV ook in staat gesteld om de contractuele vorderingen van enkele (andere) kleinere schuldeisers te voldoen.

## 5. Alarmbelprocedure

Op 30 juni 2021 heeft de raad van bestuur vastgesteld op basis van de ontwerp jaarcijfers van de vennootschap per 31 december 2020 dat het netto-actief van de Vennootschap was gedaald tot beneden de helft van het kapitaal.

Conform de voorschriften van artikel 7:228 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de alarmbelprocedure, werd een bijzondere algemene vergadering bijeengeroepen op 25 augustus 2021, i.e. binnen de twee maanden na vaststelling om te besluiten over de in de agenda aangekondigde herstelmaatregelen om de continuïteit van de vennootschap te vrijwaren.

Tijdens de bijzondere algemene vergadering van 25 augustus 2021 hebben de aandeelhouders beslist na kennisname en bespreking van het bijzonder verslag van de raad van bestuur betreffende de alarmbelprocedure om de activiteiten van de vennootschap voort te zetten en om het bestuursorgaan van de vennootschap te machtigen om de vereiste handelingen te stellen met het oog op de verdere uitvoering van de in het bijzonder verslag opgenomen herstelmaatregelen.